



KINROSS

OCT

2014

MINE D'OR DE TASIAST PERSPECTIVES ET DEFIS

MAURITANIDES – SESSION 7

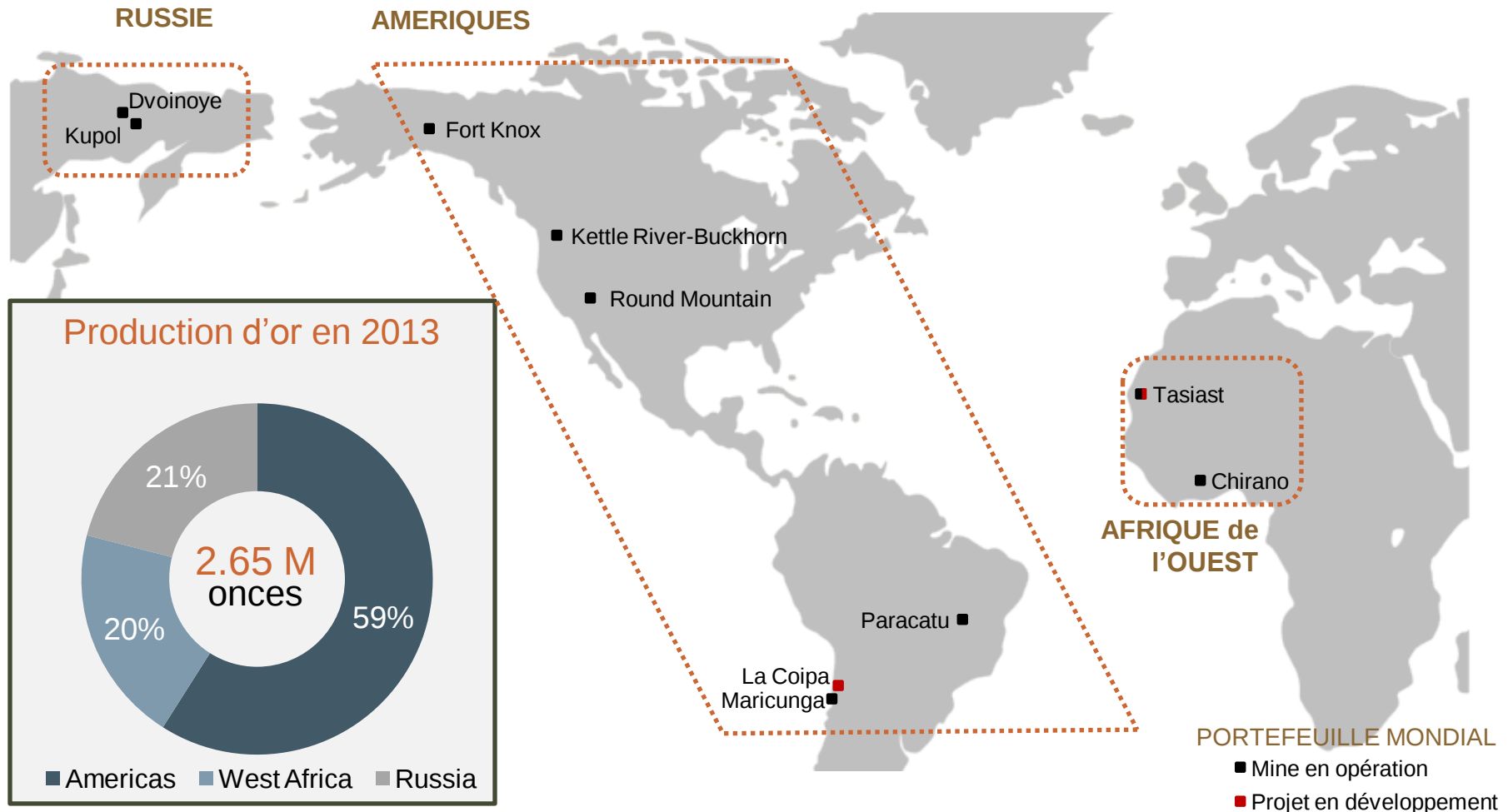
P. HICKEY, VICE-PRESIDENT REGION AFRIQUE, KINROSS



KINROSS – UNE MULTINATIONALE MAJEURE DE LA PRODUCTION D'OR

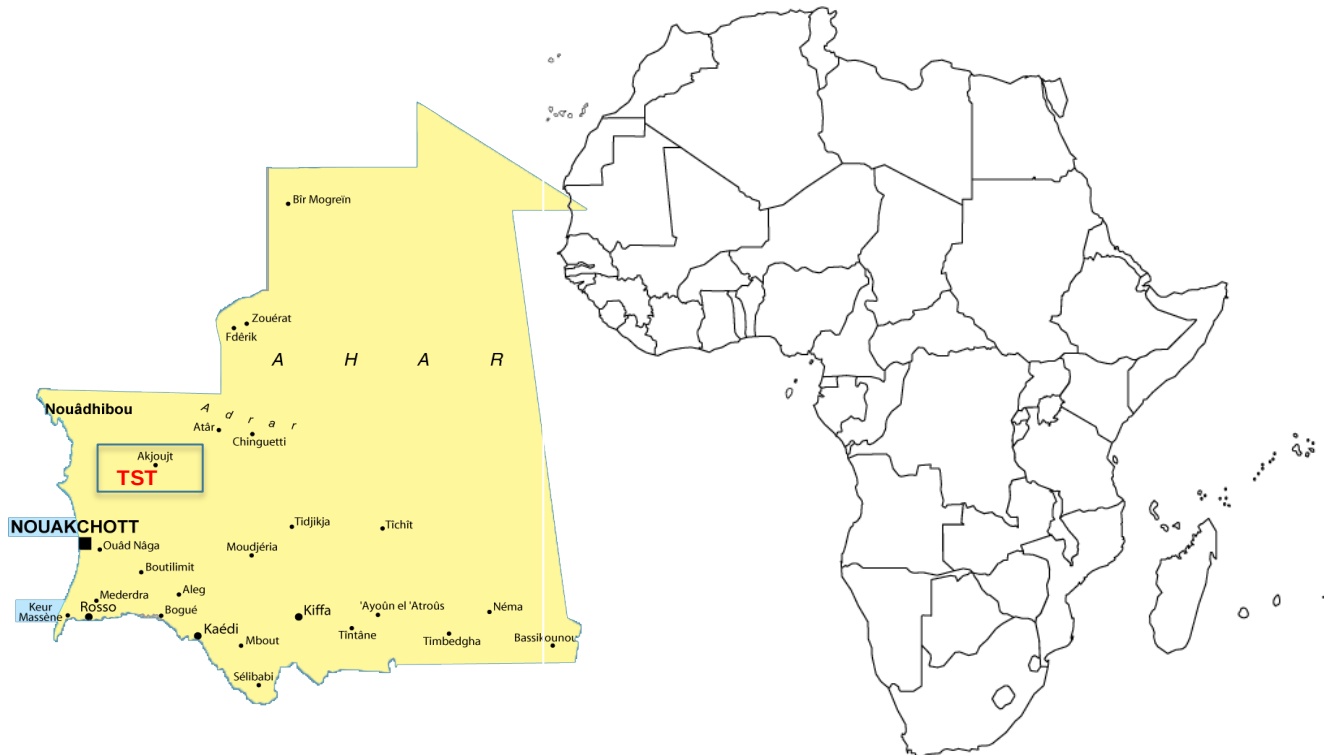
9 MINES DANS 6 PAYS / PLUS DE 9 000 EMPLOYÉS

Le 5eme plus grand producteur mondial d'or en 2013

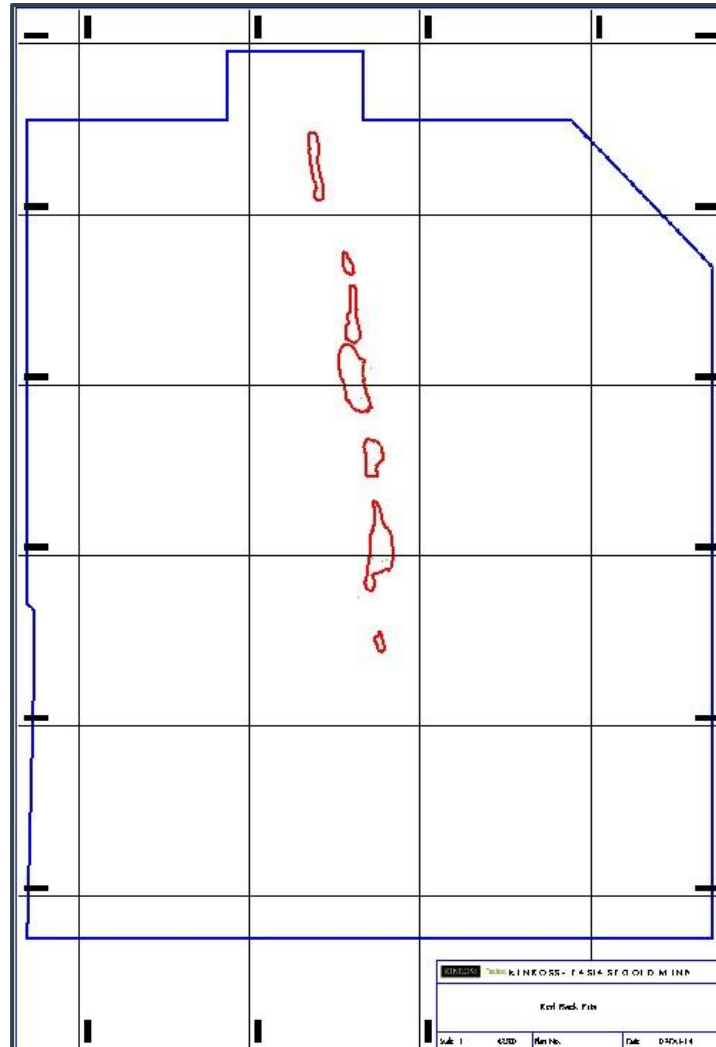


LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE

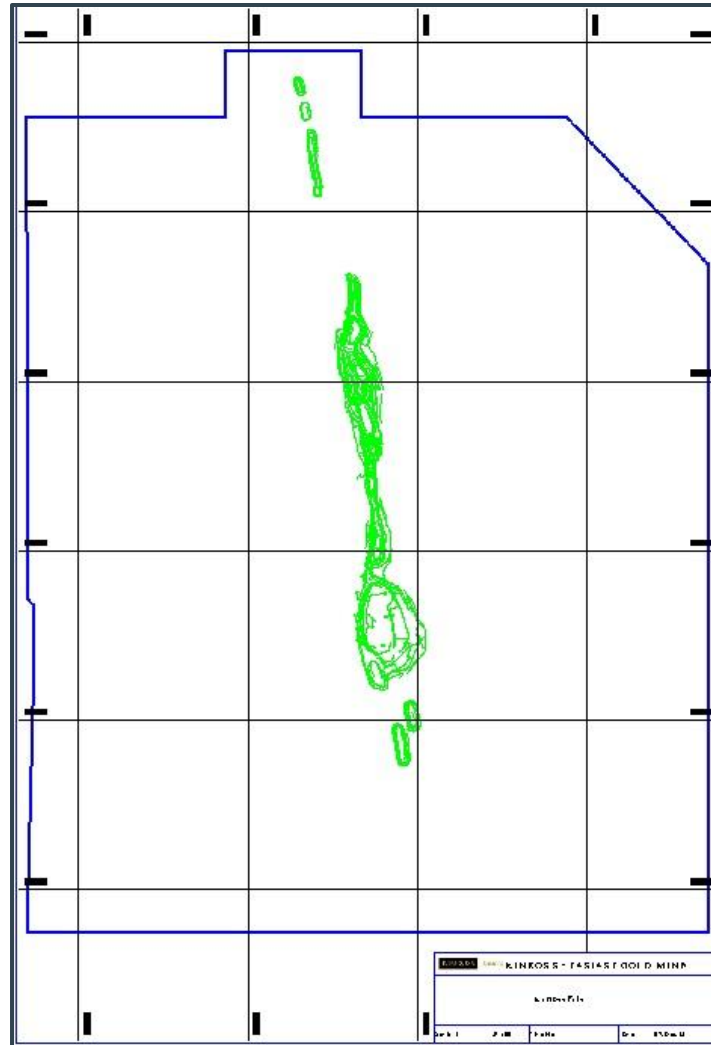
- 300 km au nord-ouest de Nouakchott
- Wilaya de l'Inchiri – emplacement éloigné
- 312 km² (permis minier actuellement exploité)
- 7 fosses à ciel ouvert en opérations



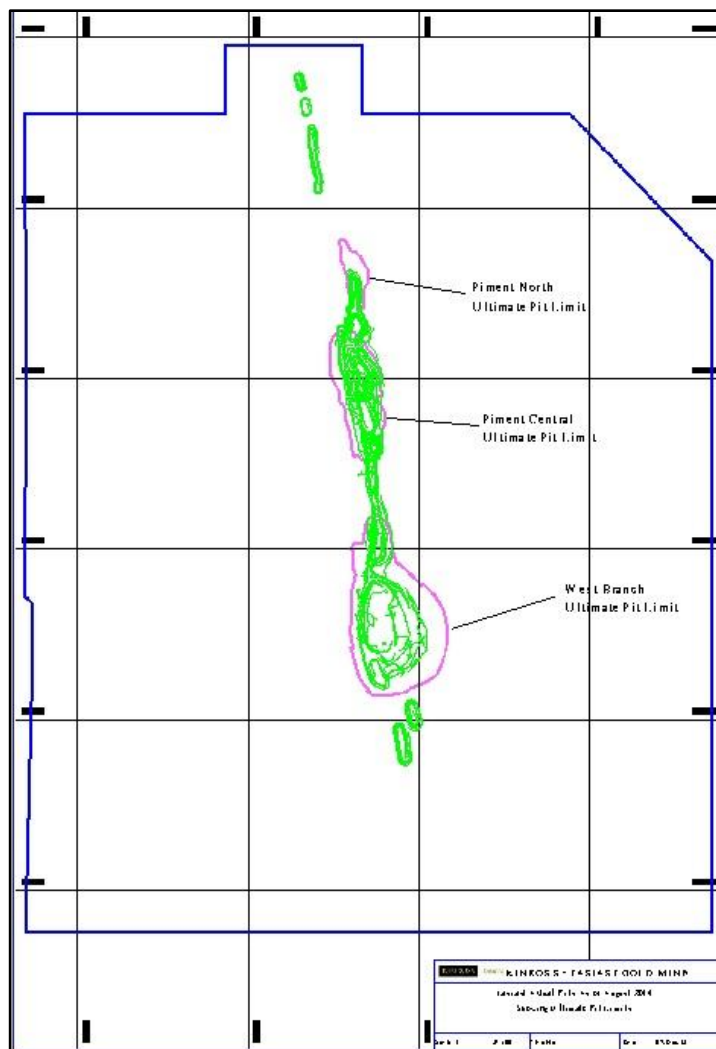
FOSES EN EXPLOITATION – AVANT KINROSS



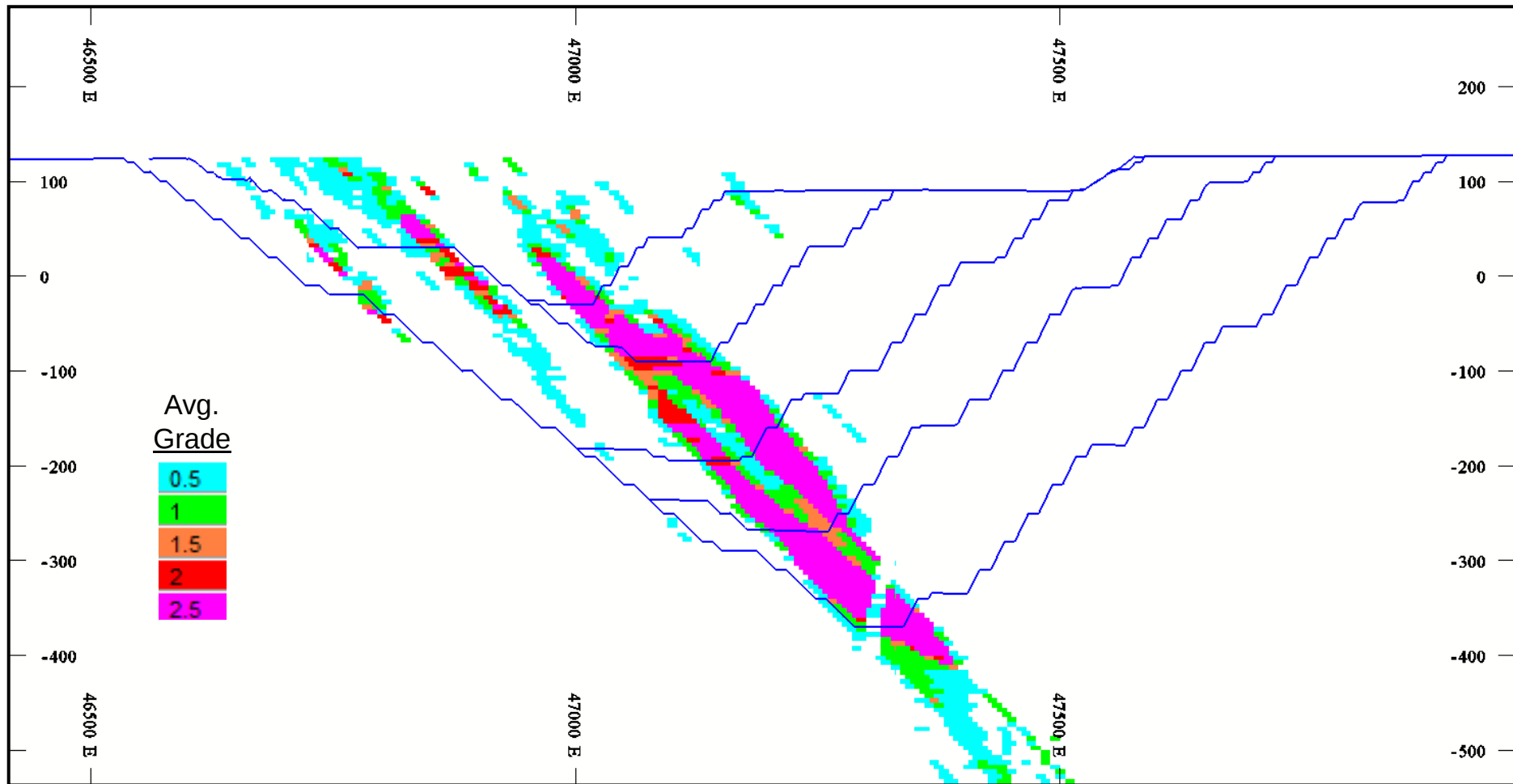
FOSES EN EXPLOITATION - KINROSS



FOSES EN EXPLOITATION, LIMITES D'EXPANSION - KINROSS

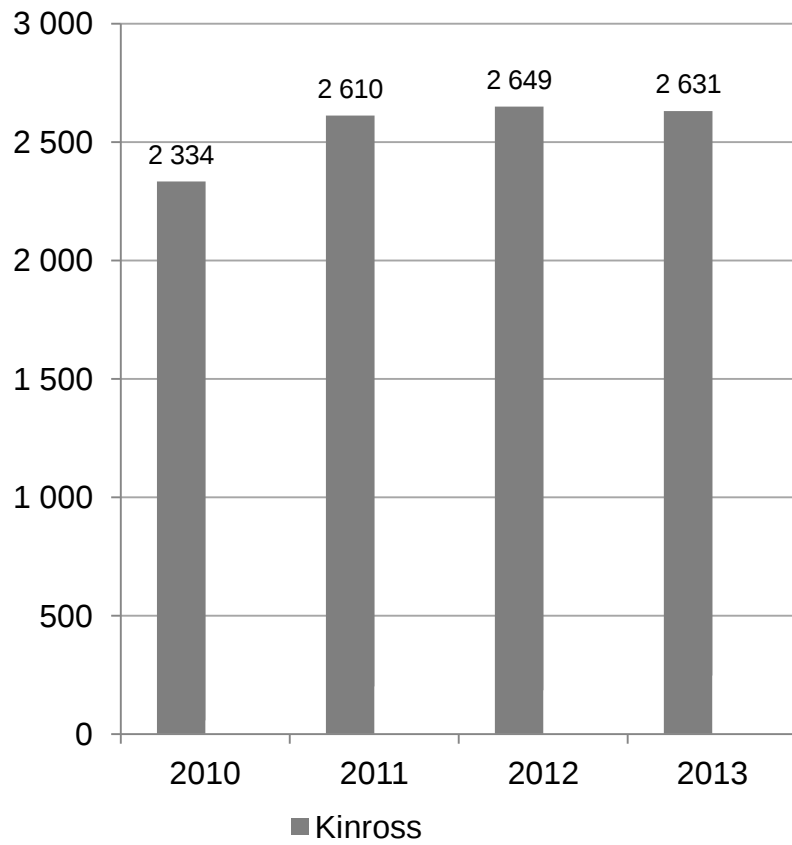


GISEMENT DE LA FOSSE WEST BRANCH

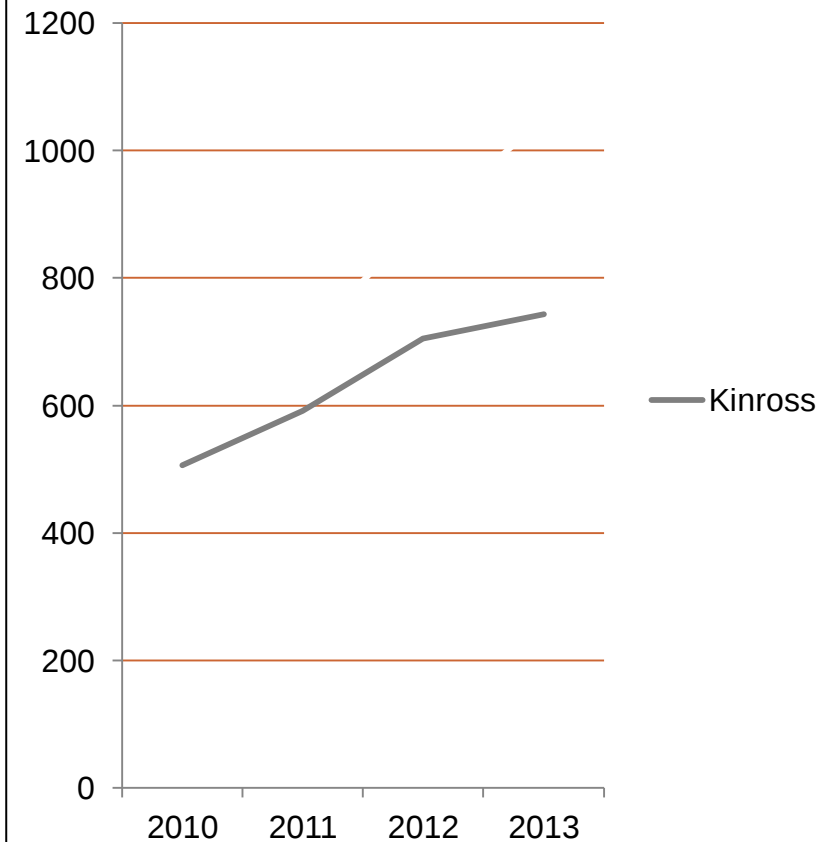


PRODUCTION GLOBALE KINROSS / 2010 - 2013

Production annuelle d'or
000's oz

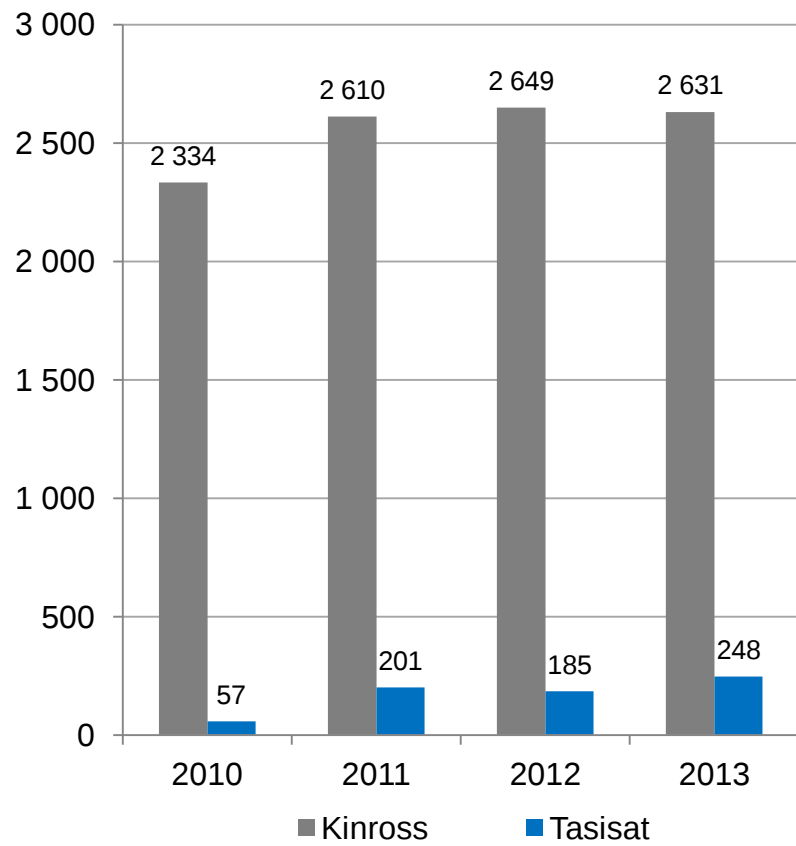


Coût de production
oz - \$/once

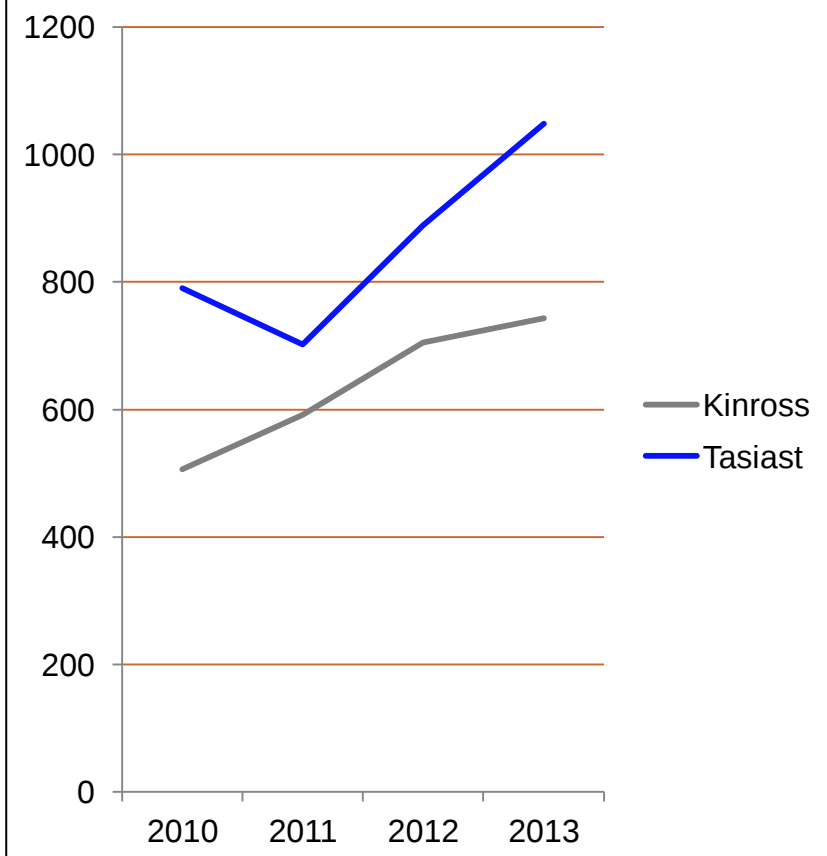


PRODUCTION TASIAST / 2010 - 2013

Production annuelle d'or
000's oz



Coût de production
oz - \$/once



TASIAST AUJOURD'HUI

IMPACT ECONOMIQUE GLOBAL

Employés

- **2 800 employés** environ à Tasiast (incluant sous-traitants) – dont près de 90% de Mauritaniens
- Jusqu'à 5 500 durant la phase principale de construction

Impact économique [2010 – 2013]

- **900 Milliards MRO**: montant total dépensé depuis 2010, incluant:
 - 255 Milliards MRO pour les entreprises mauritaniennes (incluant les salaires)
 - 33 Milliards MRO pour les employés de TMLSA (salaires, bonus, avantages financiers)
 - 87 Milliards MRO en taxes, redevances, frais et TVA

Investissement social [2010 – 2013]

- Partenariats avec des ONG: Projet Cure / projet “1 million de repas”
- Santé: clinique médicale mobile/ clinique vétérinaire mobile
- 726 Millions MRO: don pour une clinique médicale à Nouakchott
- Soutien continu à la création d'une Ecole des Mines mauritanienne



LE DEFI: TRANSFORMER TASIAST D'UNE MINE A COUT TRES ELEVE
EN UNE MINE ECONOMIQUEMENT VIABLE

**Des facteurs internationaux, nationaux et locaux affectent
les coûts de production**



COUT DE PRODUCTION

Tasiast est une mine à coût très élevé, comparée à la moyenne de l'industrie aurifère mondiale

- Site Isolé géographiquement
- D'importants investissements en infrastructures ont été nécessaires
- Un gisement qui présente plusieurs défis:
 - Les dépôts de surface facilement exploitables sont épuisés. Les gisements plus importants sont plus faible en teneur, plus profonds et plus coûteux à exploiter.
 - Nécessité de déplacer d'importantes quantités de minerais stériles. En 2013, sur un total de 82 000 000 tonnes extraites /16 890 000 de tonnes ont été traitées (20%)
- L'usine de traitement actuelle est d'une capacité de 8 000 tpj est ancienne et a été conçue pour opérer avec de petites fosses
- Investissement important nécessaire dans la formation des employés / manque de ressources qualifiées dans un pays s'industrialisant

NOUVEAUX ATELIERS D'ENTRETIEN



NOUVEAU CAMP DE VIE



**170 MILLIARDS MRO INVESTIS DANS LES
INFRASTRUCTURES DEPUIS 2010**

INSTALLATION TRAITEMENT
DECHETS ET EAU



CENTRALE ELECTRIQUE DE 20 MW





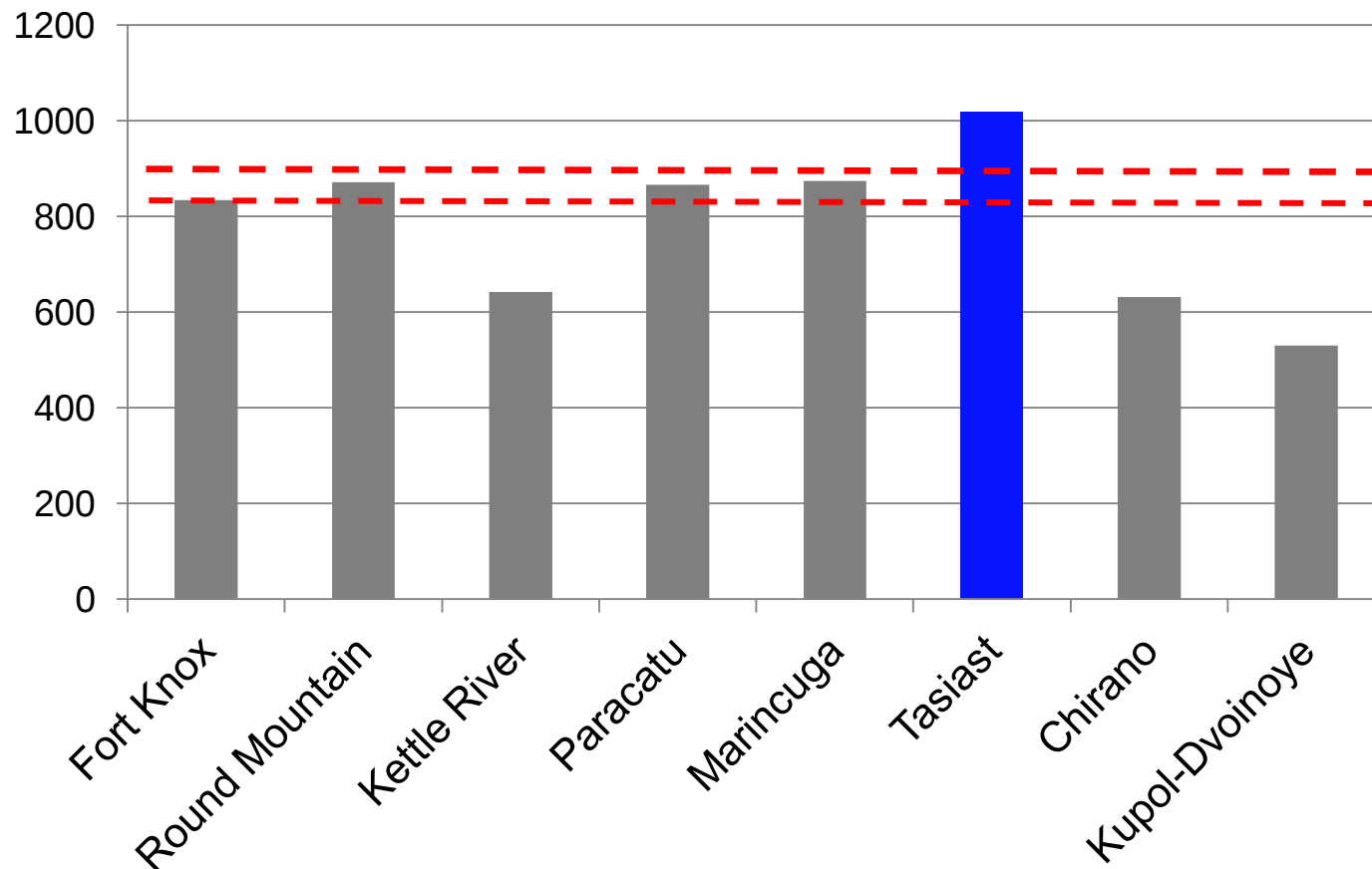
**7 MILLIARDS MRO INVESTIS DANS LA FORMATION
DU PERSONNEL DEPUIS 2010**



COÛT DE PRODUCTION – 2ÈME TRIMESTRE 2014

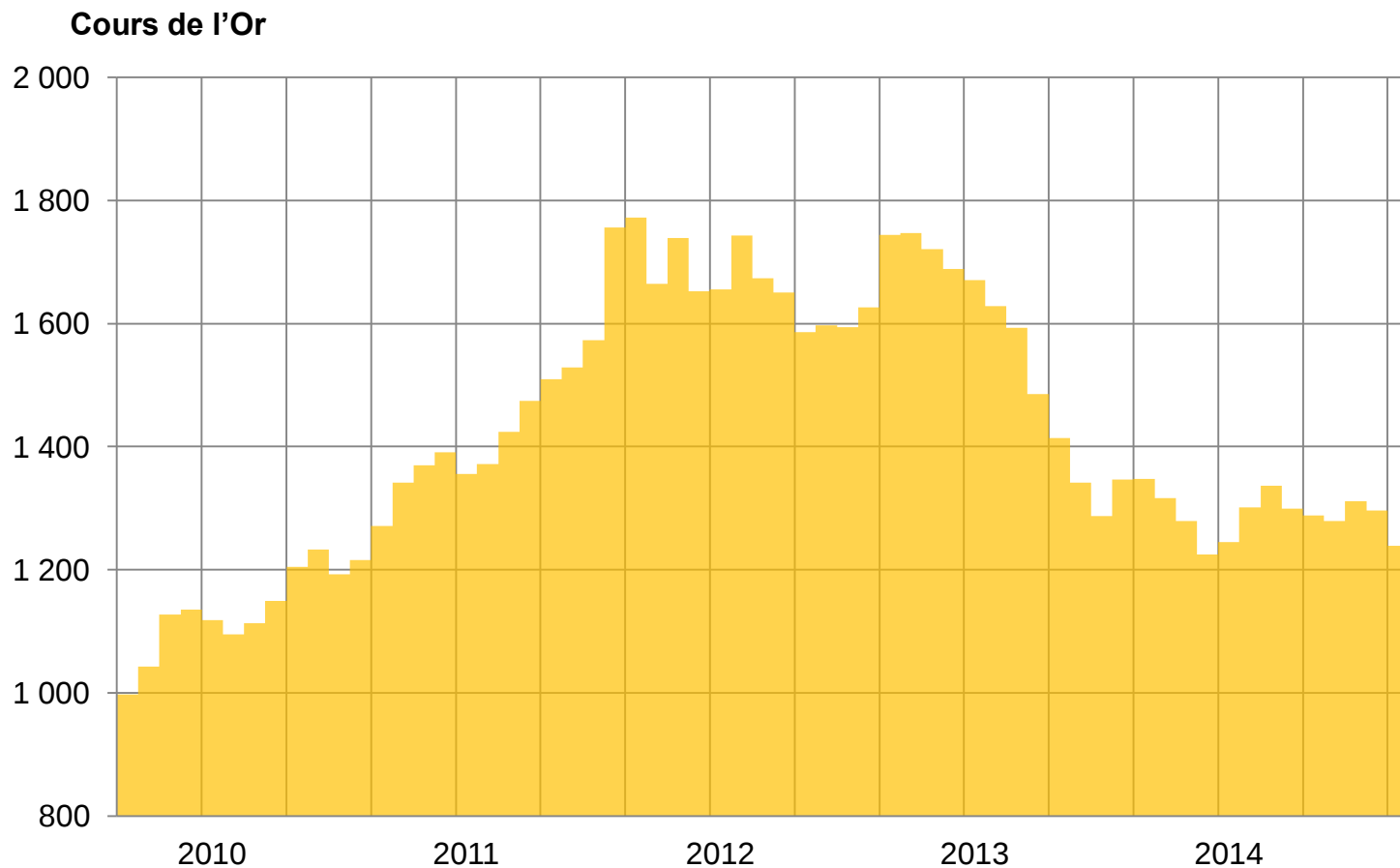
\$/ONCE

Directives pour 2014 : \$810 - \$880 / oz



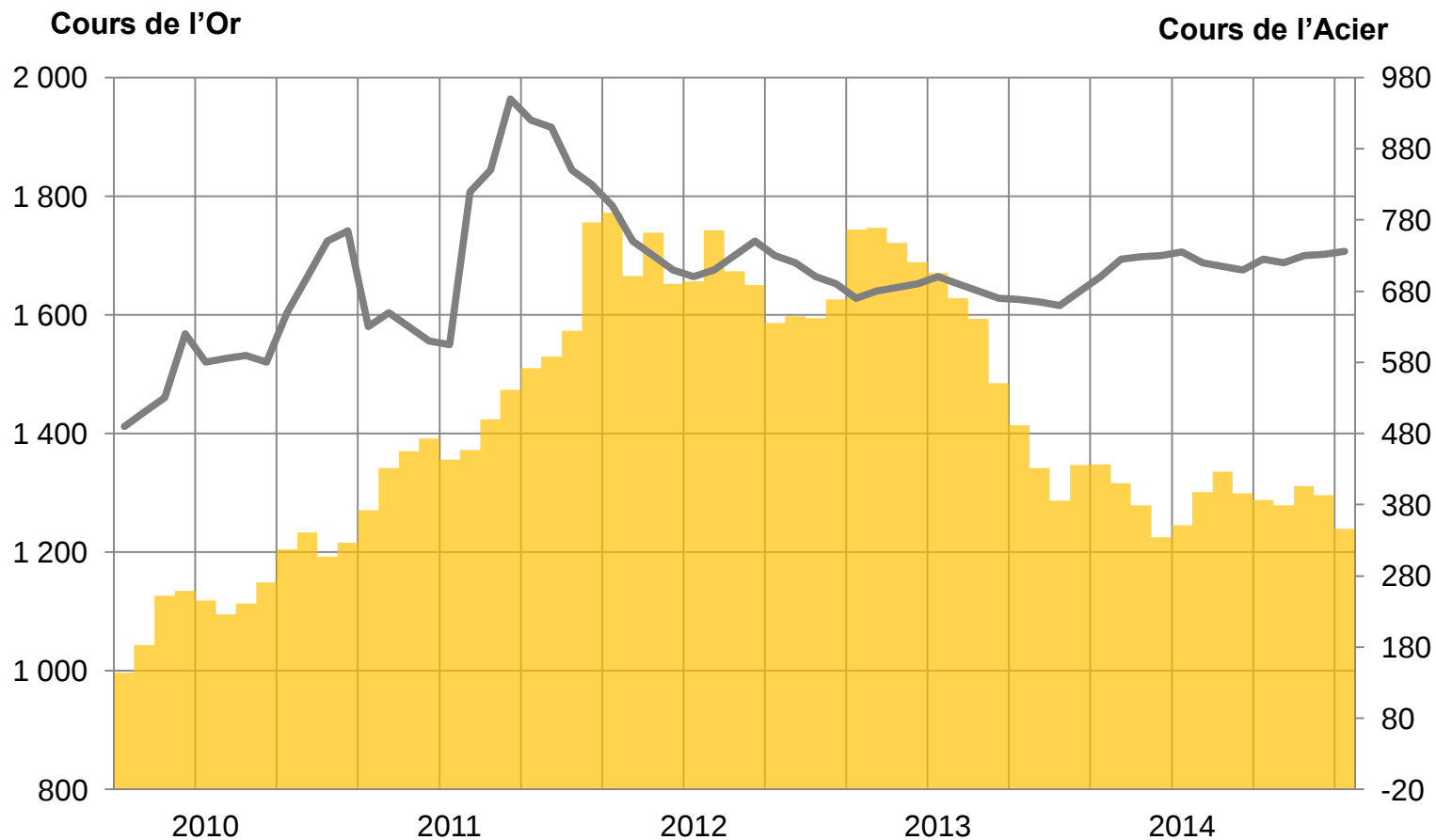
COURS DE L'OR (USD/ONCE)

SEPTEMBRE 2009 – SEPTEMBRE 2014



COURS DE L'OR (USD/ONCE) VS COURS DE L'ACIER

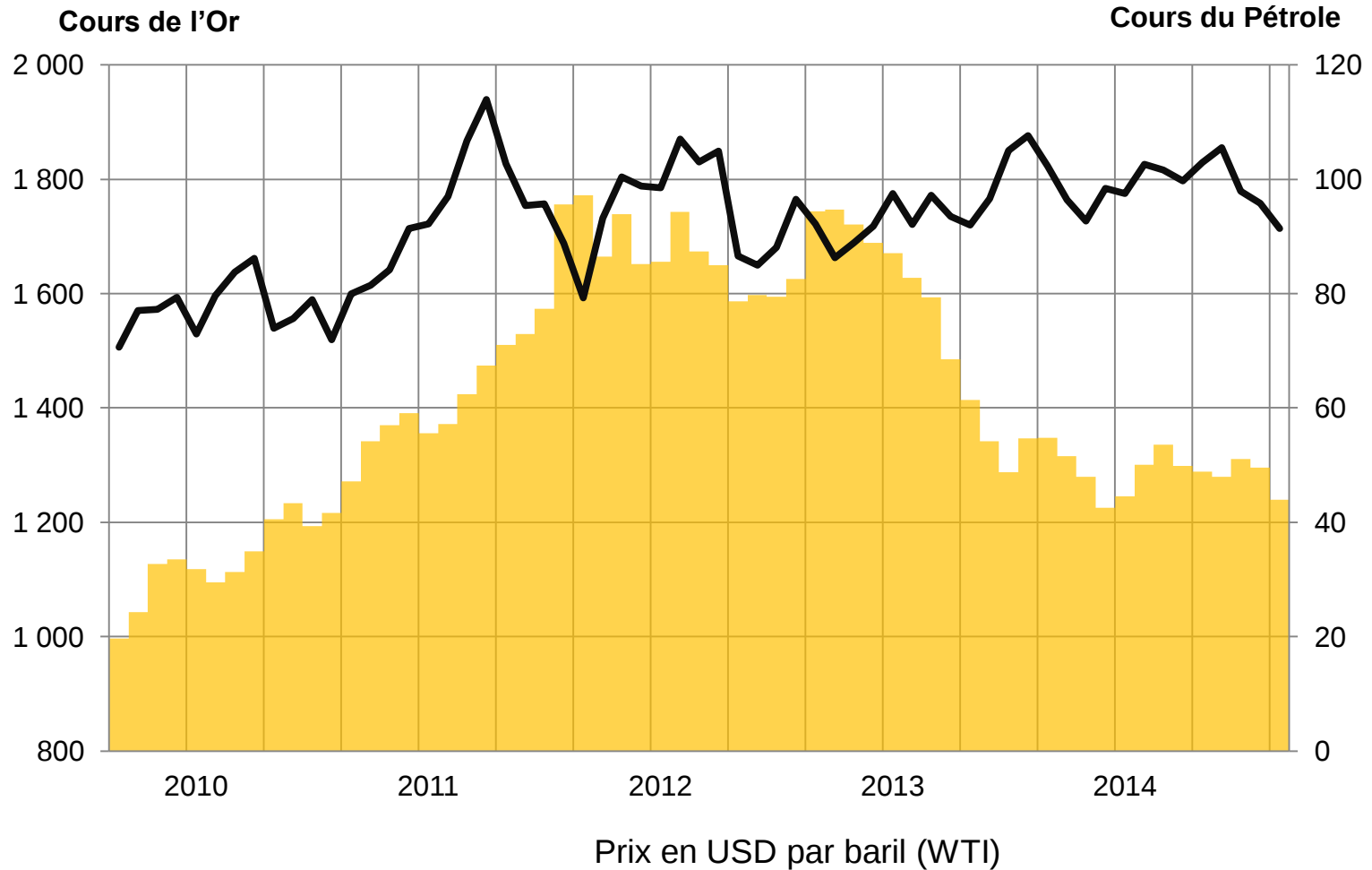
SEPTEMBRE 2009 – SEPTEMBRE 2014



Cours de l'Acier calculé sur la référence d'un prix pour usine (USD/tonne)

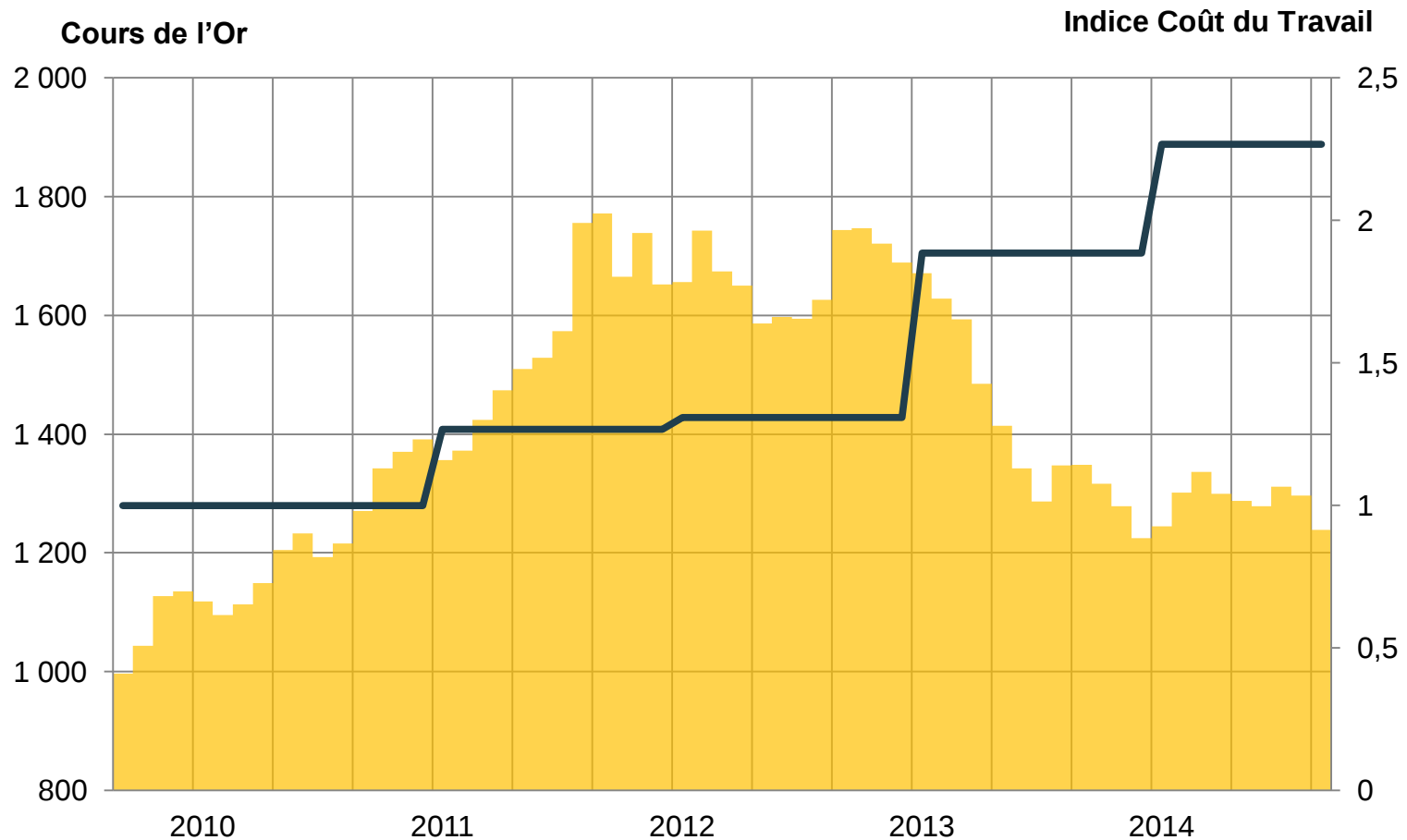
COURS DE L'OR (USD/ ONCE) VS COURS DU PÉTROLE

SEPTEMBRE 2009 – SEPTEMBRE 2014



COURS DE L'OR (USD/ONCE) VS COÛT DU TRAVAIL

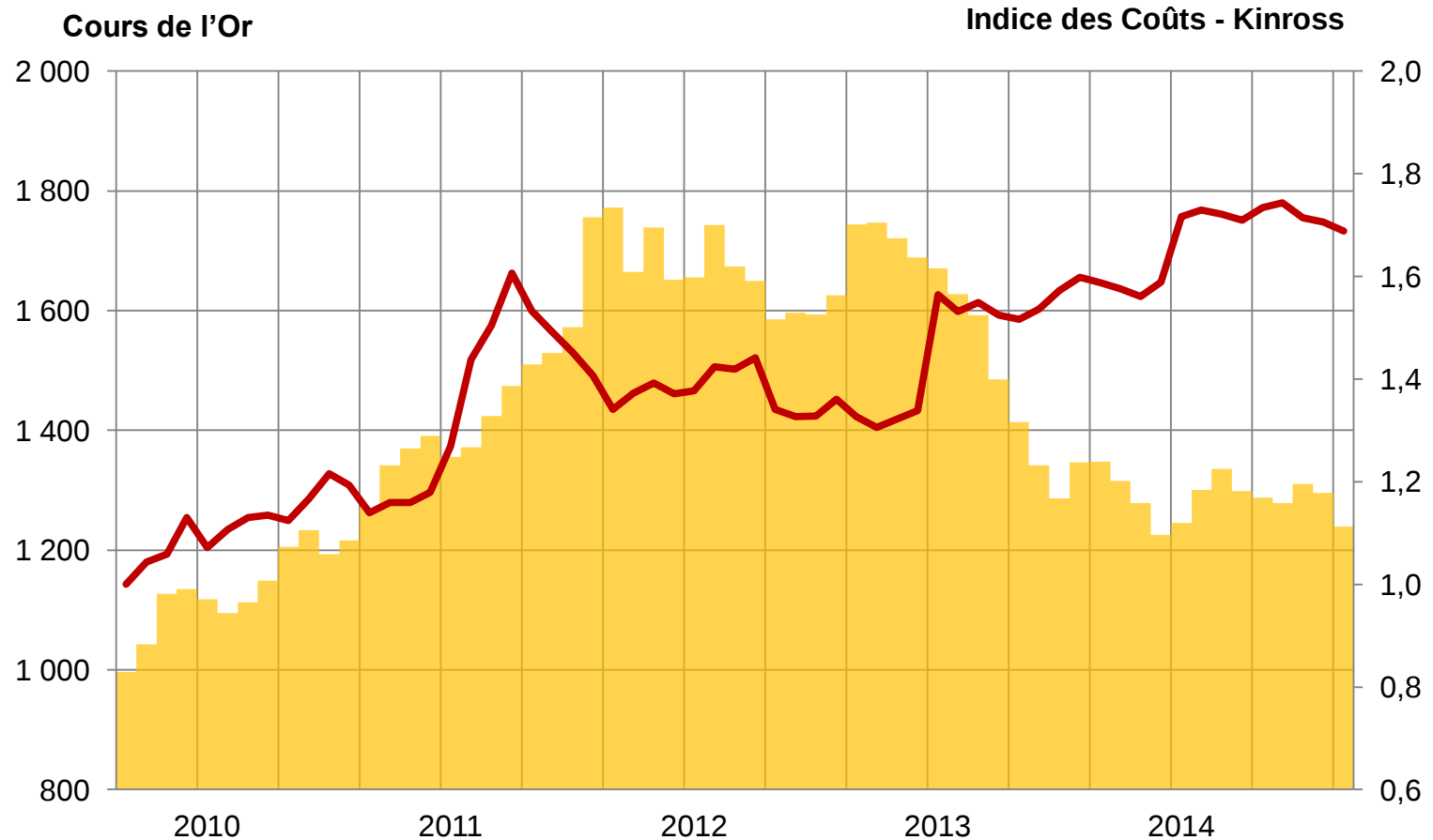
SEPTEMBRE 2009 – SEPTEMBRE 2014



Indice Coût du Travail: (Janvier 2010 =1) taux national pour un opérateur de camion

COURS DE L'OR (USD/ONCE) VS INDICE DES COÛTS DE KINROSS

SEPTEMBRE 2009 – SEPTEMBRE 2014



L'Indice des Coûts de Kinross (Sept 2009 =1) combine les coûts de l'acier, du pétrole et du travail



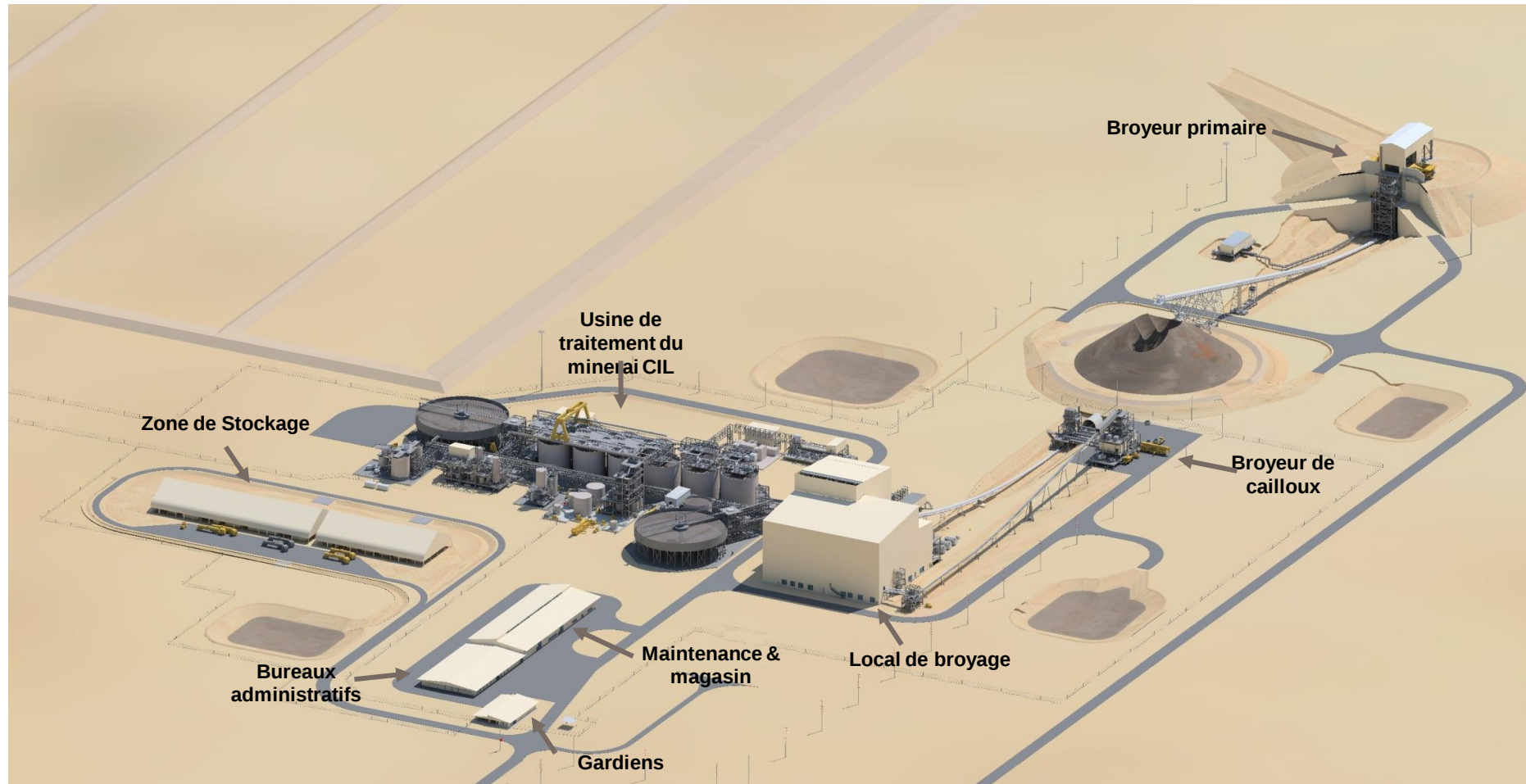
ETUDE DE FAISABILITE DE L'EXPANSION DE L'USINE

- L'étude de faisabilité sur la base d'une usine de traitement d'une capacité de 38 000 tpj a donné des résultats prometteurs
- Une expansion de la mine pourra:
 - Accroître la production et réduire les coûts de production
 - Prolonger la durée de vie de la mine
 - Générer des bénéfices significatifs pour la Mauritanie

L'ANCIENNE USINE ET LA NOUVELLE USINE



DISPOSITION DE L'INFRASTRUCTURE DE TRAITEMENT



IMPACTS SIGNIFICATIFS SUR LA MAURITANIE

L'expansion va générer davantage de croissance, d'investissement, d'emplois et de revenus pour la Mauritanie sans aucun investissement direct de l'Etat

CES AVANTAGES INCLUENT:

- ~ **140 Milliards MRO** de revenus supplémentaires directs pour le Gouvernement (taxes, droits, redevances) pendant la durée de vie de la mine (2014-2029)
- ~ **1 100 emplois locaux directs dans le domaine de la construction** de 2016-2017. Des retombées supplémentaires (revenus, emplois, etc.) pour les sous-traitants locaux
- ~ **350 emplois locaux directs supplémentaires, stables et durables** pendant le pic de production, en plus des emplois supplémentaires dans les secteurs d'appui secondaire et tertiaire
- ~ **550 Milliards MRO/ ~ 1,9 Milliards USD de contribution supplémentaire au PIB de la Mauritanie** par impact direct et par l'effet multiplicateur



PERSPECTIVE

Kinross prévoit de prendre une décision au cours du 1er trimestre 2015. Une décision positive dépend d'un certain nombre de facteurs

LES FACTEURS DETERMINANTS POUR LA DECISION INCLUENT:

- **Un environnement favorable au niveau du cours de l'Or**
- **La continuation d'un climat favorable à l'investissement en Mauritanie**
Assurance d'un système de taxes, d'une fiscalité et d'une législation du travail appropriés / dépendant des négociations en cours avec le Gouvernement
- **Des options de financement favorables pour le projet**

KINROSS